



**ACTA DE REUNION INFORMATIVA No. 4  
PROCESO DE CONTRATACION No. TC-LPN-002-2013**

**OBJETO DE LA LICITACIÓN: SELECCIONAR LAS PROPUESTAS MÁS FAVORABLES PARA LA ADJUDICACIÓN DE TRES (3) CONTRATOS DE CONCESIÓN CUYO OBJETO SERÁ LA OPERACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO DE CARTAGENA DE INDIAS-TRANSCARIBE**

En Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural, a los Quince (15) días del mes de Mayo del año 2013, siendo las 09:30 a.m., en las instalaciones del Club de Profesionales de Cartagena, hora y lugar fijado en el cronograma del proceso, se procedió a llevar a cabo la **REUNIÓN INFORMATIVA**, de conformidad con lo establecido en el numeral 2.1 del Proyecto de Pliego de Condiciones de la Licitación, el cual fue modificado a través de una adenda.

El orden del día desarrollado es el siguiente:

**1. PALABRAS DE BIENVENIDA DEL GERENTE DE TRANSCARIBE S.A.,  
Dr. JOSE LOPEZ AMARIS**

El Gerente de TRANSCARIBE S.A., **JOSE LOPEZ AMARIS**, da la bienvenida a los presentes, gremio de empresarios del transporte, agradece su asistencia, y realiza una breve explicación de la finalidad de la presente diligencia.

Reitera el compromiso de **TRANSCARIBE S.A.**, con la puesta en marcha del sistema, así como el de todos los servidores.

Señala que hemos invitado a estas reuniones informativas, a los organismos de control.

Explica que hemos optado por la realización de la presente audiencia con la finalidad de dar transparencia al proceso, y en pro y beneficio de la ciudadanía cartagenera.

Manifiesta que los estudios y actualizaciones que se ha hecho al proceso, y que el proceso obedece a las inquietudes y recomendaciones presentadas por todos los interesados.

**En Cartagena hay campo para Todos**



Recuerda que nos encontramos en prepliegos y que la finalidad de la presente - se *reitera* - es tener en cuenta las inquietudes que se presenten.

Finalmente solicita el desarrollo de la misma en forma respetuosa.

A continuación concede el uso de la palabra a la Jefe de Oficina Asesora Jurídica, Dra. **ERCILIA BARRIOS FLOREZ**, quien actúa como moderadora de la audiencia, y explica el orden en el que se desarrollara la misma. La Dra. **ERCILIA BARRIOS FLOREZ**, da la bienvenida a los asistentes, y les reitera la solicitud de acompañamiento y seguimiento al proceso de la referencia.

Recuerda la normatividad aplicable a ésta diligencia, la cual la constituye el Código Contencioso Administrativo, el cual obliga a la realización de las intervenciones de manera respetuosa, atendiendo igualmente que se trata de una Entidad Pública quien ha realizado la convocatoria.

## **2. PRESENTACIÓN DE LOS ASISTENTES**

La Dra. **ERCILIA BARRIOS FLOREZ**, Jefe de la Oficina Asesora Jurídica de TRANSCARIBE S.A., presenta los servidores de TRANSCARIBE S.A., que se encuentran presentes, y concede el uso de la palabra al Ing. **JOSE ALFREDO ALFARO VILLADIEGO**, Director del Departamento de Operación de TRANSCARIBE S.A.

Realiza un recuento de las audiencias anteriores y comenta que hay observaciones que se han presentado en el desarrollo de las audiencias pendientes de responder las cuales se están agrupando para ser respondidas en su totalidad.

Se pactaron fechas para realizar las siguientes reuniones informativas como continuación a los ejercicios que se vienen realizando, quedando de la siguiente manera:

15 de mayo de 2013 Reunión informativa N° 4 para presentación detallada del diseño operacional

16 de mayo de 2013 Reunión informativa N° 5 para temas financieros.

17 de mayo de 2013 Reunión informativa N° 6 valores de vehículos

22 de Mayo de 2013 Reunión informativa para temas jurídicos.

**En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



Esto se realizó mediante adenda, la cual corre el cronograma del proceso extendiéndose el plazo de prepliegos una semana más.

Toda la información ha sido publicada en página web de Transcaribe y del Secop.

Se entregaron los documentos correspondientes al Diseño operacional, el banco de datos en emme y la macro de asignación para realizar las corridas del modelo a las personas que lo han solicitado.

### **3. PRESENTACIÓN DEL PROYECTO TRANSCARIBE**

El Ingeniero **JOSE ALFARO**, Director del Departamento de Operación, realiza la presentación del diseño operacional del proyecto Transcaribe S.A., explicando sus generalidades, a través de una ayuda de memoria proyectada a todos los asistentes.

Se adjunta la mencionada presentación a la presente Acta.

El ing. Jose Alfaro previamente explica que las revisiones de todos los temas técnicos han sido realizadas por expertos en transporte a nivel nacional e internacional.

Comenta que la calibración del modelo fue realizada por el experto en modelación Remmi Jeanerette, la revisión de la matriz hora pico fue realizada por el experto Pedro Saz y la modelación con el último escenario 222 fue revisada por el ing. Wilmer Pipicano, como también fue revisado el diseño operacional del sistema.

Todos los datos mostrados se encuentran consignados en el documento denominado asistencia técnica, el cual está publicado en página web.

En la macro de asignación se encuentran establecidas todas las paradas para cada uno de los servicios.

Aclara que en el sector de Bocagrande no hay carril segregado, sino paraderos establecidos previamente a nivel de andén.

Muestra los siguientes datos, los cuales fueron tomados como base para la realización del dice operacional:

- Matriz hora pico am: 40.884 viajes
- Factor de expansión demanda: 11.069
- Matriz hora pico: Mf32

### **En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



- Macro de asignación: ASSIGCTG-INTEG222.MAC
- Escenario asignado: 222
- Penalidad por transferencia: 5 min
- Factor de penalidad por espera: 2.0
- Factor de penalidad por caminata: 3.0

#### Flota para el SITM Transcaribe:

Para las rutas troncales se requieren 22 articulados y 46 vehículos tipo padrón.  
Para las rutas pretroncales se requieren 43 articulados y 91 padrones.  
Para las rutas alimentadoras se necesitan 6 padrones y 106 busetones  
Para las rutas complementarias se requieren 292 busetones.

En total serian: 65 articulados, 143 padrones y 398 busetones, para un total de 606 vehículos.

#### **4. OBSERVACIONES PRESENTADAS**

La Dra. **ERCILIA BARRIOS FLOREZ**, Jefe de la Oficina Asesora Jurídica de TRANSCARIBE S.A., concede el uso de la palabra a los asistentes, quienes proceden a realizar las siguientes observaciones:

**Observación N° 1: Janet Linares de Cartagena Express.** En las rutas que están diseñadas para buses articulados, estos vehículos van con puerta derecha e izquierda y cómo será el recaudo en estas rutas?

**Respuesta:** El ing. Jose Alfaro responde que los vehículos articulados tendrán puertas izquierda y derecha, serán buses duales y tendrán sistemas de recaudo al igual que los padrones.

**Observación N° 2: Ruben chacon de Somos.** La capacidad de articulados es de 160 pasajeros, pero si le dejan ambas puertas, este pierde capacidad y al reducir la capacidad de los articulados por esta medida, como se compensará esta reducción de capacidad?

**Respuesta:** El ing. Alfaro comenta que esta inquietud se responderá por escrito.

**Observación N° 3: Armando Venegas.** ¿Las rutas auxiliares del sistema estarán integradas?

**En Cartagena hay campo para Todos**



Noto que las rutas auxiliares se comportaran de la misma forma que funciona un vehículo colectivo hoy, el volumen de vehículos de estas rutas será de casi 35%, pero funcionarán igual que el colectivo, sin embargo en el conpes se ha manejado que será integrado, él considera que este tipo de servicios se integra forzosamente. La otra inquietud es si es posible evaluar que una remanencia del colectivo se sigan manejando con las actuales empresas de transporte asumiendo un compromiso, para que haya una supervivencia de vehículos actuales, esto bajaría los costos de chatarrización y del proyecto, previo acuerdos internos para que estén integradas?

**Respuesta:** El ing. Jose Alfaro responde que estos servicios y vehículos serán integrados operativa y tarifariamente al sistema mediante un monitoreo desde el centro de control de Transcaribe, además este tipo de servicios tendrán puntos de parada establecidos señalizados, es un servicio integrado no aislado.

Con relación a su segunda inquietud el Gerente de Transcaribe responde que se tomarán sus apreciaciones dentro del acta, porque su propuesta va por fuera del diseño operacional y se le dará su respuesta oportunamente.

**Observación N° 4: Alfonso Mendoza de Sootramac.** Realmente es novedoso que hayan decidido que los articulados estén por fuera de la troncal, utilizando la periferia de la ciudad, me imagino un articulado por cualquier otra vía de la ciudad, cuando se produzca una parada se tendría que utilizar una puerta grande, como se controlaría la evasión en las 5 puertas?

La otra inquietud es ¿Qué tipo de chasis tendrían que utilizar los articulados, para que tenga puertas izquierda y derecha?

**Respuesta:** El Gerente comenta que los articulados van a ir por vías principales no por periferias, por otro lado informa que en otras ciudades del país y del mundo también los articulados operan con puertas derechas y no necesariamente en carriles exclusivos y a su vez se mirará con el concesionario de recaudos la evasión en este tipo de vehículos articulados operando con puertas derechas e izquierdas, se realizaría esta investigación para dar una respuesta formal sobre ascenso y descensos de pasajeros y evasión.

**Observación N° 5: Rubén chacón de somos.** Qué sentido tienen utilizar un articulado de alta capacidad para que entren por una sola puerta, esta operación será lenta?

Estos buses tendrán accesibilidad para discapacitados?

## **En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



**Respuesta:** El ing. Jose Alfaro responde la segunda pregunta anotando que todos los vehículos deben ser accesibles al 100%, con relación a la primera inquietud se estudiará y se responderá por escrito.

**Observación N° 6: Víctor Córdoba de Cartagena Express.** Noto que el 66% de la flota operan por fuera de la troncal, los cuales perderán espacio para torniquetes, hay más problemas con aire acondicionado, mas consumo de combustible, entrada y subida y evasión, y el tema del tiempo de trasbordo de 40 min se presta para que haya reventas de pasajes?

**Respuesta:** Se estudiara con el concesionario de Recaudo.

**Observación N° 7: Janet linares de Cartagena express.** Sobre los buses articulados; por diseño estos vehículos son hechos para carga y descarga masiva de pasajeros, no se perdería el objeto colocándolos por fuera de la troncal? Y el tema de la infraestructura tendría que tener una adecuación para que los articulados circulen, noto que hay algunos puentes en mal estado en algunas vías de la ciudad?

**Hector Blanco de Cartagena express** complementa que le da la impresión que estamos diseñando sobre escritorio, estos articulados no son aptos para este tipo de vías. Por otro lado la infraestructura de las vías no está adecuada para este tipo de buses, es una infraestructura muy antigua y estrecha, considera que es un tema que debe mirarse.

**Observación 8. Rafael Mejía de Metrocar.** Los vehículos de reserva, habrá accidentalidad, la responsabilidad civil de los pasajeros será mayor por la diferencias de niveles internos y las carrocerías que están manejando no están patentadas para que operen aquí en Colombia.

**Observación N° 9: Pablo Julio de Aprobusscar.** Cuando se implementa un transporte masivo su plus es la rapidez y velocidad, la troncal no tiene puentes elevados para paso peatonal, por esta razón pone en duda que se logre esta velocidad.

**Observación N° 10: Alfonso Mendoza de Sootramac:** El colectivo de la ciudad es cómodo pero lento, se propone con Transcaribe que será ágil aunque este incomodo, sin embargo considera que teniendo en cuenta que a lo largo del Portal de integración en el gallo, hasta la Glorieta Santander tiene 17 estaciones, pero también tiene 16 intersecciones semaforizadas, realmente será ágil?

## **En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



**Observación N° 11: Hector Blanco de Cartagena Express,** Complementa preguntando el sistema es semaforizado o tiene puentes peatonales?

**Respuesta:** El ing. Jose Alfaro responde que el sistema contará con pasos peatonales semaforizados, no tendrá puentes peatonales, además está contemplado dentro del modelo todos los tiempos de paradas, Transmilenio tiene igual intersecciones semaforizadas.

Por otro lado comenta que para mayor agilidad el sistema contara con rutas expresas y aunque se tendrán servicios paradores que como su nombre lo indica paran en todas las estaciones, el tiempo y el número de paradas será mucho menor que el número de paradas que hoy hacen los vehículos del transporte público colectivo.

Por otro lado el Gerente explica que la sección de vía es mucho menor que la sección de las vías en Bogotá, por lo tanto no amerita los puentes peatonales, además la gente no usa estos puentes, y a nivel mundial el mayor número de accidentes se ha estudiado que ocurre debajo de los puentes peatonales.

Por último comenta el Gerente que se está estudiando con la concesión de semaforización que se le de priorización al transporte masivo de Transcaribe.

**Observación N° 12: Rubén Chacón de Somos.** La troncal tendrá todos estos pasos peatonales a pesar de esto, la troncal será más rápida que el resto de rutas, Por que no se aprovecha en verdad la troncal, con un sistema tronco alimentado sin que hayan tantas pretroncales y auxiliares, por que no pensar en construir estaciones de intercambios para ser transbordos, la idea es alimentar mas la troncal, ya que solo el 25% va a ir en la troncal?

**Respuesta:** El Gerente responde que el sistema debe ir por fases, en la junta directiva se está previendo que hayan mas fases, con mas troncales y mas estaciones centrales, ya esto se está conversando con el Gobierno nacional, acerca de implementar futuras fases.

**Observación N° 13: Víctor Córdoba de Cartagena Express.** Propone tener muchas más zonas pagas con el fin de reducir los tiempos de abordajes y se controla mucho mas la evasión.

**Observación N° 14: Vilma Arrieta de Renaciente y Cartagena Express.** Se debe realizar un análisis sobre las salidas del Colegio departamental y donde hay hospitales y clínicas, pensar en colocar en esos puntos los puentes peatonales.

**En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



**Observación N° 15: Héctor Blanco de Cartagena Express.** La semaforización esta concesionada, Transcaribe no lo maneja sino el Distrito, existen las garantías para este tema para Transcaribe, hasta donde hay un compromiso serio, como es ese engranaje?

**Respuesta:** El gerente de Transcaribe, comenta que hay equipos a bordo de los buses para que sean detectados por los semáforos con el fin de que se le dé prioridad al sistema, pero el tema es quien realiza las intervenciones en las intersecciones semaforizadas, porque Transcaribe no hace intervenciones sobre ese particular, sin embargo se han identificado las necesidades sobre la troncal las cuales han sido informadas, esto sería una inversión adicional, lo que implica renegociar con la concesión de acuerdo a esa inversión, aspira a que el tema avance porque ve buena voluntad por parte del Distrito y del concesionario y estamos trabando en eso para lograr que este tema se dé y se adquiera el compromiso para ejecutar estas obras. Esta información se publicará.

**Observación N° 16: Janet Linares de Cartagena Express.** Técnicamente existe una interfase entre la concesión de recaudo y semaforización, debería quedar en Transcaribe la generación de la interfase entre un sistema y otro con el fin de generar un compromiso.

**Observación N° 17: Alfonso Mendoza de Sootramac:** Transcaribe se ha comprometido con la ciudad de que este modelo sea un éxito, pero no veo la socialización agresiva a la ciudadanía, por ejemplo: tiempos de caminata de usuarios.

Se les debe garantizar a los propietarios las medidas del Distrito para garantizar la informalidad para que los operadores inviertan en forma segura, esto no da espera.

Además radica un documento donde están consignadas unas inquietudes, las cuales se responderán por escrito.

Por otro lado manifiesta que hoy en día puedo tomar cualquier ruta y con Transcaribe a los usuarios les toca esperar 15 minutos, esto puede llevar a que el usuario puede tomar otros medios de transporte.

**Respuesta:** El gerente responde y manifiesta que existe mucha desinformación general y se ha dado cuenta la percepción que se tiene del proyecto, hasta los entes distritales y los entes de control y esto apunta que la estrategia de comunicación debe empezar ya, porque la gente no entiende el tema de puesta en marcha del sistema y somos nosotros los llamados a iniciar la estrategia de

**En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



comunicación, estábamos esperando la licitación que nos permite tener un cronograma mas aterrizado. Ya se tiene un plan estructurado.

Las acciones del Distrito con relación al tema de la informalidad, esto es importante, se sabe sobre las acciones que vienen adelantando el DATT, se dará respuesta oficial sobre las medidas que se deben tomar al corto, mediano y largo plazo.

**Observación N° 18: Pablo Julio de Aprobusscar.** Pregunta que plan de contingencia se tiene para el tema de la informalidad sobre la adquisición de vehículos.

**Respuesta:** El gerente responde que esto está previsto y contemplado en el plan de implementación. Se está previendo dentro de cualquier tipo de escenario que se tenga ya sea positivo o conservador.

**Observación N° 19: Juan Carlos Trespalacios.** No veo con claridad el recurso humano, hay una sentencia que obliga al Distrito que a las personas más vulnerables por ejemplo los conductores y personas que trabajan en el transporte actual no se les ha socializado, debe haber más publicidad y que se hagan mesas de trabajo para saber que va a pasar con las personas que viven del transporte, la ley lo obliga, El Doctor Jorge Mendoza Diago se comprometió cuando fue Gerente de Transcaribe, en capacitar a la gente, no han tenido en cuenta a la gente. Recomienda ampliar términos de prepliegos porque viene una elección de Alcalde, para que a ellos se les tenga en cuenta.

**Respuesta:** El gerente de Transcaribe dice que hay dudas que se han manifestado en otras reuniones, estoy de acuerdo con realizar más publicidad, los empleos no solo serán los conductores sino los colaterales no solo a nivel de los operadores de buses y de recaudo sino a través de Transcaribe.

Con relación a los tiempos, comenta que el proceso debe continuar, la administración es una sola y ya se amplió el plazo de prepliego en una semana más, así es que ya está contemplado.

**Observación N° 20: Wilmer Mosquera de Cootransurb.** Se tiene una entrada del masivo y salida del colectivo, existe un periodo transitorio, ¿como será la reducción de la oferta, clasificación y salida de vehículos, la distribución entre el colectivo y el masivo, como será la transición?

**Respuesta:** El ing. Jose Alfaro responde que el plan de implantación se realizará de manera transitoria, dentro del documento de asistencia técnico hay un

### **En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



esquema básico, porque este tema detallado debe ser conversado con los adjudicatarios, falta realizar el detalle, hay que planear en detalle este plan.

**Observación N° 21: Vilma Arrieta de Renaciente:** Insisto en que hay una afectación para las empresas y propietarios, Transcaribe ya debe contar con un plan de implementación detallado, porque es un punto importante dentro del proceso.

Se deben buscar estrategias de movilidad que desestimen la informalidad a través de campañas, los vehículos deben circular por la derecha y las motos por la izquierda, y en la Avenida Venezuela debe desestimular el tema de los colectivos, estos temas deben realizarse a través del DATT como autoridad de tránsito y transporte.

La socialización, cada quien debe ir conociendo como serán los tipos de servicios.

**Respuesta:** El ing. Jose Alfaro responde que es válida su inquietud con relación al plan de implementación, pero esto debe no hacerse tajante por parte de Transcaribe y se quiere realizar concertado y de la mano con los operadores.

El gerente comenta que se va a entregar un plan de implantación que responde a nuestro modelo, con el fin de discutirlo en la etapa preoperativa con los operadores, pero Transcaribe contara con un plan detallado.

**Observación N° 22: Wilmer Mosquera de Cootransurb.** Todas las rutas pasan por la Av. Pedro de Heredia, en la bomba del Amparo, la solución debería de ser un puente y no una Rotonda.

El Gerente de Transcaribe le da la bienvenida al Ing. Wilmer Pipicano, consultor de Transcaribe, quien ingresa a la reunión informativa.

**Observación N° 23: Rubén Chacón de somos.** Quiero aprovechar la presencia del ing. Pipicano, y pregunta: ¿Por que en el diseño que se está planteando hoy solo se está utilizando un 18% de la troncal?

**Respuesta:** El ing. Wilmer Pipicano manifiesta que por estrategia se decidió que el corredor troncal sería la Pedro de Heredia; antes los corredores troncales eran cerrados tipo BRT como el caso Bogotá, acá se decidió un corredor abierto por esto hay rutas pretroncales que luego podrán ser troncales, por ahora por los niveles de demanda se dejó como abiertos.

## **En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



**Observación N° 24: Igor Colmenares de Somos.** Le preocupa la demanda en Cartagena porque ha pasado de 750.000 habitantes desde el año 2003 hasta 1.000.000 actual, la demanda en hora pico baja, y la informalidad ha captado la demanda por crecimiento poblacional, se que uno debe ser conservador, pero por el hecho de que Transcaribe cubrirá el 100% de la demanda, se espera que deba captar también los usuarios que se hoy en día se movilizan con el transporte informal, hay que evitar que ocurra lo que sucedió en Lima, con el hecho de que suba la demanda de pasajeros y no se cuente con la flota suficiente para atenderla.

**Observación N° 25: Víctor Córdoba.** Supongamos que se mantiene la demanda, será un sistema lento, lo que pasaría es mayor congestión, menor velocidad, se tendría que meter más flota, esto sería más costo para el operador, como se manejara el tema del equilibrio financiero del contrato?

**Respuesta:** El ing. Pipicano responde, que se ha mantenido desde el año 2003, que se espera que por el crecimiento poblacional debería aumentar, para esto deberían tomar medidas y mejoraría la velocidad y la flota baja. Le estamos apuntando al 100%, pero esto se logra de manera gradual, en ningún sitio se entra con la demanda esperada, analizar la variable demanda en forma profunda. No siempre se soluciona colocando mas buses, este análisis deben hacerlo con sus asesores técnicos, financieros y debe preparar una propuesta que les genere más certeza.

La Doctora Ercilia, manifiesta que se renegociaría dentro de la vigencia del contrato, en la medida que se traslada un riesgo se debe evitar las probabilidades de ocurrencia, por esto se ha castigado la demanda.

**Observación N° 26: Armando Venegas,** manifiesta que Transcaribe está trasladando riesgos y datos que les toca entregar y se los está dejando a los oferentes, la debida diligencia no solo es por parte del operador, este corre por cuenta de Transcaribe, la consolidación de información no puede trasladarse a los oferentes, la impresión que queda es que Transcaribe está jugando a unos imponderables que los sobrepasa y los están trasladando al operador.

**Respuesta:** El gerente manifiesta que Transcaribe ha compartido información, pero queremos ser muy conservadores por lo sucedido en otras ciudades.

**En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



**Observación N° 27: Juan Carlos Trespalcios**, la malla vial en Cartagena para las rutas alimentadoras está deteriorada, por lo tanto duda de la eficiencia del sistema en estas rutas.

Sugiere que se debe convocar a estas reuniones al Secretario de infraestructura, Director del DATT y Gerente de espacio público y movilidad urbana.

Pregunta también que plan de contingencia hay para la construcción del tramo de Bazurto, cuando se demuela el puente de Bazurto.

**Respuesta:** El gerente de Transcaribe invita a que participe en las audiencias de obra donde se explica el Plan de manejo de tránsito, acepta la sugerencia de invitar a los funcionarios.

El ing. Pipicano contempla que estas adecuaciones deben realizarse a futuro, pero los operadores dentro de su propuesta deben considerar estos costos dependiendo la cuenca de alimentación.

**Observación N° 28: Sergio Sarmiento de Somos.** ¿Cuáles son los criterios del diseño operacional de enviar articulados por fuera de la troncal?

**Observación N° 29: Rubén Chacón de Somos.** Volviendo a la referencia de otros sistemas, cual considera que es la mejor opción, intentar arrancar la demanda desde un principio o faseada.

**Respuesta:** La Doctora Ercilia responde que no se le da respuesta a esta solicitud porque este por fuera del contexto del proyecto.

**Observación N° 30: Rubén Chacón de Somos,** Por que realizan la implementación por fases viendo que en otras ciudades no ha sido exitosa, sería mejor iniciar enseguida con el 100% de la cobertura de la demanda

**Respuesta:** El Gerente de Transcaribe responde que se entregará respuesta oficialmente, la cual se está mirando en el modelo financiero.

**Observación N° 31: Rubén Chacón de Somos.** El plazo de la concesión está a 16 años, sin embargo la vida útil de los busetones es de 10 años, la de los articulados y padrones pueden llegar a los 15 o 16 años pero realizándoles inversiones, por que no contemplar un plazo mayor a la concesión?

**Respuesta:** El gerente responde que se les dará respuesta posteriormente.

### **En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



**Observación N° 32: Abne Raish de Media luna.** Pregunta si se entregarán por escrito para todos o por individual las respuestas a las inquietudes planteadas en la audiencia.

**Respuesta:** La Doctora Ercilia responde que las respuestas a las inquietudes planteadas se publicarán en la página web de Transcaribe mediante un link directo a nivel general, y en el Secop como está establecido por ley y además se les envían a los correos electrónicos de las personas que realizaron las inquietudes.

**Observación N° 33: Janet Linares de Cartagena Express.** Pregunta si referente las respuestas a inquietudes e informaciones, toda esta información hace parte de manera oficial del proceso?

**Respuesta:** La Doctora Ercilia responde que todas las respuestas hacen parte del proceso y si se modifica algo en esta etapa de prepliegos, se modificara también en los pliegos de condiciones, apéndices técnicos, proformas y anexos.

**Observación N° 34: Vilma Arrieta de Renaciente.** El Ministerio de transporte produjo un documento que dice que no se pueden hacer convenios con rutas intermunicipales, como sería su acceso al sistema?

**Respuesta:** El Gerente manifiesta que nos llegó la comunicación y dentro del modelo no están contempladas estas rutas, sin embargo hay rutas del sistema que llegaran hasta la terminal de transportes intermunicipal que presten el servicio a estos usuarios.

**Observación N° 35: Vilma Arrieta de Renaciente.** Los municipios conurbanos transportan diariamente 26.000 pasajeros diarios (Turbaco, Turbana, Arjona y Villanueva), considera que Transcaribe debe pensar en diseñar una vía especial para que estos vehículos puedan llegar, estas personas se mueven solo al inicio y al final del día y esto podría subutilizar las rutas diseñadas por el sistema.

**Observación N° 36: Igor Colmebares de Somos.** Todos estamos jugando al éxito de Transcaribe, por esto considera que el plan de implantación debe contemplar a este transporte informal para la ultima milla del sistema, porque hay sectores que definitivamente Transcaribe no cubrirá.

**Respuesta:** El gerente manifiesta que hay directrices del orden nacional y distrital, sin embargo Transcaribe no cerrará las puertas a otros tipos de modo de transporte, pero aun a nivel nacional no existe una reglamentación clara con relación a este tema.

**En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217

[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)



## 5. CONSTANCIAS Y/O COMENTARIOS ADICIONALES

Se deja constancia que todos aquellos que requieran la presentación, pueden acercarse a las oficinas de Transcaribe S.A., y se les entregará

## 6. FIRMA DEL ACTA Y CLAUSURA

El Gerente de la entidad, **JOSE LOPEZ AMARIS**, agradece una vez más la asistencia de los presentes, e interesados, explica la finalidad de la presente reunión, y los invita a estar atentos a las etapas e informes que suceden.

### **FUNCIONARIOS DE TRANSCARIBE S.A.:**

JOSE LOPEZ AMARIS  
Gerente General

ERCILIA BARRIOS FLOREZ  
Jefe de Oficina Asesora

JOSE ALFREDO ALFARO VILLADIEGO  
Director del Departamento de Operación

HEIDY GARCÍA MONTES  
Directora Administrativa y Financiera

ALVARO CARABALLO CASSAB  
Jefe de Oficina Asesora de Control Interno

**En Cartagena hay campo para Todos**

Crespo Carrera 5ª No. 66-91 Edificio Eliana TEL: 6664429 – 66665217  
[www.transcaribe.gov.co](http://www.transcaribe.gov.co)